

Margot CLOET

Gedelegeerd bestuurder Zorgnet-Icuro

Op 1 november wordt Margot CLOET gedelegeerd bestuurder van Zorgnet-Icuro. Met een lange staat van dienst bij CD&V-ministers van Welzijn, Volksgezondheid en Gezin, en tot voor kort kabinetschef van Jo Vandeurzen, gaat zij nu een netwerk van werkgeversorganisaties uit de zorgsector leiden. Een *position switch* van beleidsmaker naar sociale partner.

‘Zorg voor anderen hoort bij het leven’

Patrick VERSTUYFT

In een enquête over de honderd meest invloedrijke personen in de gezondheidszorg stond Peter DEGADT, haar voorganger, zevende. „Oei,” lacht Margot CLOET, „je bent de eerste die me dat zegt. Ik zal mijn best doen.” Of ze hem kan evenaren, weet ze niet, maar ze zet resoluut haar motivatie voort: aandacht hebben voor de kwetsbare mens, eerst in de praktijk, dan als beleidsmaker en nu als bestuurder.

– *Wie is Margot Cloet?*

Ik ben 42, gehuwd en moeder van twee dochters en vroeger van een pleegdochter. Ik kom uit een gezin met vier meisjes van wie ik de oudste was. Van opleiding ben ik pedagoog. Even werkte ik in het onderwijs en vervolgens in de bijzondere jeugdzorg, in een voorziening in Brussel die ik mee opstartte. Het betrof aanvankelijk de opvang van minderjarige vluchtelingen, later uitgebreid tot kinderen met problematische levenssituaties. Vervolgens stapte ik het kabinetsleven in bij diverse CD&V-ministers van Welzijn, Volksgezondheid en Gezin.

– *Welk dossier geeft u vanuit uw kabinetservaring de meeste voldoening?*

Een taai dossier was overheveling van de kinderbijslag van het federale naar het Vlaamse niveau, een onderdeel van de zesde staatsvorming. Dat kostte zeer veel onderhandelen. Maar het meest tevreden

erkende leden-zorgorganisaties en ondersteunt hen met onder meer opleiding en vorming. Samen stellen ze bijna 130.000 mensen tewerk.

– *Eén Vlaming op de zes werkt in de sociale profit (gezondheid, welzijn, cultuur en recreatie), tegelijk is in de ouderenzorg en de thuiszorg één werknemer op de drie ouder dan 50. Is dat geen probleem?*

Dat klopt. Voor elke honderd personeelsleden die binnenkort in de zorg met pensioen gaan, staan er maar 78 vervangers klaar. Er zal in het onderwijs veel bewustmaking moeten gebeuren om meer jongeren naar de zorg te loodsen met een opleiding die mee-evolueert met de toenemende maatschappelijke noden. In de zorg is er natuurlijk plaats voor innovatie en we zullen anders moeten werken. De zorgaanbieders moeten zich daarop enten en jonge werkrachten ondersteunen in de combinatie werk-gezin.

– *Hoe moeilijk is uw positiewissel, van het beleid naar de kant van de werkgevers?*

Dat wordt even aanpassen, maar dat ik de overheid en de andere sociale partners ken, kan een troef zijn. Ik zal aandachtig luisteren naar de achterban en hoop door veel overleg resultaat te boeken. Als je elkaar respectvol benadert, kom je tot aanvaardbare compromissen.

– *Wat beschouwt u als uw grootste uitdaging aan het hoofd van Zorgnet-Icuro?*

We staan voor meerdere uitdagingen. In de ouderenzorg moeten we de vergrijzing en de stijgende zorgzwaarte opvangen. Er is in onze samenleving de groeiende problematiek van de geestelijke gezondheidszorg die we moeten aanpakken. Daarnaast is er het model van langdurige zorg dat we tot stand moeten brengen en waar de samenwerking tussen diverse sectoren (ziekenhuizen, eerstelijnszorg...) belangrijk is. Voorts is ook de ziekenhuissector in volle ontwikkeling met de net-



Margot Cloet wil het zorgdebat levendig houden. © Bart Dewaele

werkvorming. Er is dus veel werk aan de winkel. Iedereen zal zijn verantwoordelijkheid moeten nemen en ook de bevolking daarover bewustmaken.

– *Daarboven zweeft de vraag: hoe houden we de zorg betaalbaar?*

De overheid moet daarop toezien, de sectoren kunnen zelf nog wat rationaliseren en aan efficiëntie winnen, en ook de mensen moeten nog meer bewust gemaakt worden om zorgzaam om te gaan met zorg. Gaan we niet te vaak naar de dokter? Is voor alles een ingreep nodig? Ook daar is naar de sociale zekerheid nog veel bewustmaking nodig. En als je het over betaalbaarheid hebt, raak je aan het thema van de commercialisering. Organisaties die pure winst willen maken, dat is vanuit zorggoegpunt niet te verantwoorden.

– *Staat de solidariteit dan onder druk?*

Toch wel. Dat heeft te maken met de wijze waarop we onze samenleving or-

ganiseren. Een groep pleit voor het zelfbeschikkingsrecht – je moet zelf kiezen. Daartegenover staan veel mensen die vragen hen te helpen bij de keuzes die ze moeten maken. Wij moeten die verbondenheid installeren. Dat gaat over centen, maar ook over de zorg voor anderen. Die zorg hoort bij het leven. Dat moeten we terug op zijn plaats zetten.

– *Kreeg u al goede raad van uw voorganger?*

Hij drukte me op het hart goed naar de mensen te luisteren, daaruit mijn standpunt te vormen en het netwerk te verzorgen. Ik wil ook het debat levendig houden en Zorgnet-Icuro nog sterker maken door onze maatschappelijke uitdagingen op te nemen en in al die transities de stem van de zorg te laten horen.

„We moeten mensen bewustmaken zorgzaam om te gaan met zorg”

ben ik over het feit dat er in moeilijke tijden voldoende budget naar de zorgsector is blijven gaan. Deze regeerperiode gaat er 500 miljoen euro extra naar de welzijns- en zorgsector om de capaciteit in de voorzieningen te verhogen om in te spelen op zowel de vergrijzing als de vergroening (de stijgende behoefte aan kinderopvang), al blijven er wachttijden bestaan.

– *Voor wat staat Zorgnet-Icuro?*

Zorgnet-Icuro is een koepel van werkgeversorganisaties uit de ziekenhuissector, de geestelijke gezondheidszorg en de ouderenzorg. De vzw behartigt als sociale partner de belangen van de werkgevers, vertolkt de standpunten voor de ruim 775